

Klima-, Energi- og Forsyningsministeriet
Holmens Kanal 20
1060 København K
Att.: Rasmus Mathorne

Sendt som e-mail til:

kefm@kefm.dk og ramam@kefm.dk

DI's bemærkninger til vandreguleringsudvalgets første delrapport

Dansk Industri (DI) takker for muligheden for at afgive bemærkninger til Vandreguleringsudvalgets delrapport, juni 2025. Vi har med interesse læst rapporten, og vil gerne udtrykke vores generelle tilfredshed med både analysen og de foreslåede delanbefalinger.

Indledningsvis vil vi gerne rose Vandreguleringsudvalget for deres åbenhed og inddragelse af interessenterne i deres arbejde. Den løbende dialog og aktive involvering af forskellige aktører blandt andet gennem kontaktudvalget har været en vigtig del af processen og har bidraget til en mere nuanceret og inkluderende tilgang til udarbejdelsen af delrapporten. Vi anerkender den indsats, der er lagt i at skabe en platform for erfaringsudveksling og modtagelse af input, hvilket styrker det endelige grundlag for rapportens anbefalinger. Det er positivt og nødvendigt med stor involvering og det er et vigtigt skridt mod en bred accept af den kommende reviderede regulering af vandsektoren.

Vi finder rapportens vurdering af sektorens udfordringer og de foreslåede mekanismer til en ny opbygning af indtægtsrammerne velbegrundede og fremadskuende. Specielt anerkender vi behovet for at forbedre den nuværende økonomiske regulering samt sikre en robust og omkostningseffektiv vandsektor, der kan imødekomme fremtidens krav.

Et centralt element i rapporten, som vi mener fortjener særlig opmærksomhed, er den foreslåede forrentningsramme. Vi er enige med Vandreguleringsudvalget i, at en effektiv forrentningsramme er afgørende for at sikre fremtidige investeringer og dermed en bæredygtig udvikling af vandsektoren. Vi vil dog påpege, at implementeringens effekt i høj grad vil afhænge af, hvordan den foreslåede forrentningsramme udmøntes i praksis.

Flere aspekter af forrentningsrammen vil kræve nøje analyse og fastlæggelse, før implementeringen gennemføres. Det er essentielt, at beregningen af forrentningssatser for både fremmed- og egenkapital er baseret på robuste og markedsmæssige værdier, der afspejler de reelle finansieringsbehov og -omkostninger, så der sikres en økonomi i forsyningerne, der er robust og bæredygtige, men samtidig skaber incitament til effektiv drift.

Vægtningen mellem fremmedkapital og egenkapital skal sikre, at selskaberne får de rette incitamenter til at optimere deres finansieringsstruktur uden at opbygge en uhensigtsmæssig stor egenkapital. Balance er nøgleordet her.

Vi er opmærksomme på, at der foreslås en differentieret forrentning baseret på selskabernes soliditetsgrad. Det er nødvendigt for at håndtere forskellige økonomiske vilkår blandt selskaberne. Det er vigtigt, at denne mekanisme er enkel og gennemsigtig, men er reelt en ny metode at indføre et individuelt effektiviseringskrav.

DI gør opmærksom på, at overgangen til den nye regulering skal vurderes nærmere. F.eks. kan det være glidende og tage højde for selskabernes økonomiske situation, således at selskaberne ikke pludseligt står med underdækning af deres finansieringsomkostninger.

DI støtter ligeledes anbefalingen om at indføre krav til en styrket governance i vandselskaberne. Vi har længe argumenteret for, at der er behov for at indføre krav til kvalifikationer i selskabernes bestyrelser. Governance-strukturer har en central rolle i at sikre effektive og transparente beslutningsprocesser, samt en robust fremtidssikret vandsektor.

DI anerkender, at sammensætningen af vandselskabernes bestyrelser varierer betydeligt, og at bestyrelsesmedlemmer ofte besættes af repræsentanter fra kommunalbestyrelserne. Selvom dette sikrer en demokratisk forankring og en tæt forbindelse til ejeren, kan det medføre udfordringer i form af manglende erfaring med selskabsledelse og indsigt i den komplekse regulering af vandsektoren. Det kan påvirke beslutningskraften og fagligheden i sektoren.

Vi ser derfor positivt på, at der indføres krav om uafhængige og kompetente bestyrelsesmedlemmer herunder bestyrelsesleder, som kan understøtte selskabets daglige ledelse i at træffe kvalificerede investeringsbeslutninger. Krav om professionel kompetence og uafhængighed vil sikre, at beslutningerne baseres på de bedst mulige faglige og økonomiske vurderinger og bidrage til en mere dynamisk og effektiv sektor. En formalisering af forståelsen for langsigtet totaløkonomisk investering vil være afgørende for at håndtere det fremtidige investeringsbehov på en hensigtsmæssig måde.

Afslutningsvis vil DI gerne understrege, at en vellykket implementering af rapportens anbefalinger kræver forsat åbenhed og samarbejde med hele branchen. En forrentningsramme og en styrket governance, der nøje afbalanceres og gennemføres korrekt, kan efter DI's vurdering bidrage til at skabe en solid, fremtidssikret vandsektor, der effektivt imødekommer såvel økonomiske som miljømæssige udfordringer.

Vi ser frem til den fortsatte dialog og det kommende års arbejde i Vandreguleringsudvalget, hvor DI fortsat gerne bidrager med yderligere input og samarbejde.

Med venlig hilsen

Svend-Erik Jepsen